

## **Jahrestagung des Netzwerkes Wissenschaftsmanagement 2019**

Das Netzwerk Wissenschaftsmanagement lädt Euch am 28./29. März 2019 sehr herzlich zur 9.

Jahrestagung unter dem Titel "Wachsen – Schrumpfen – Transformieren:

Wissenschaftsmanagement und die Dynamik im System" an die Leibniz Universität Hannover ein.

Das Thema "Wachsen – Schrumpfen – Transformieren: Wissenschaftsmanagement und die Dynamik im System": Hochschulen und Wissenschaftsinstitutionen verändern sich kontinuierlich. Sie werden größer, kleiner, umgebaut, neu gegründet, aufgelöst. Sie gestalten sich um und erfinden sich neu. Sie passen sich als Organisationen veränderten Rahmenbedingungen an oder nehmen strategische Positionierungen vor. Die Gründe dafür liegen in der grundsätzlichen Dynamik der Wissenschaft, Anlässe ergeben sich z.B. aus gesellschaftlichen Veränderungen, politischen Schwerpunktverschiebungen, rechtlichen Rahmenänderungen, Förderprogrammen oder finanziellen Vorgaben.

Was bedeutet das für Wissenschaftsmanager(innen)? Wie können die Institutionen dieser Dynamik durch entsprechende Governance gerecht werden? Welche Konsequenzen hat das Finanzierungsschema zwischen Bund und Ländern, institutioneller und projektförmiger Förderung für das Wissenschaftsmanagement? Wie kann der Wissenschaftsbetrieb gleichzeitig regelkonform und sich selbst treu sein, politische Entscheidungen umsetzen und gesellschaftlichen Herausforderungen gerecht werden?

Die Netzwerktagung 2019 möchte einen Rahmen schaffen, diesen Fragen gemeinsam nachzugehen. Vier Themenblöcke sind offen für Diskussionen, Workshops, Vorträge und Fortbildungen:

- Balance der Mittel: Wie viel Projektförderung verkräftet und wie viel Grundförderung braucht das Wissenschaftssystem? Gestaltungsspielräume innerhalb der Institutionen im Spannungsfeld zwischen Grundförderung und Projektförderung.
- Schöner Scheitern: „Dynamik“ ist gleichbedeutend mit wissenschaftlichen (Miss-)Erfolgen. Wie geht eine Institution damit um?
- Trotz Vorgaben frei (?): Wie muss Governance beschaffen sein, um von außen angestoßene Veränderungen gut umsetzen zu können ohne die Wissenschaftsfreiheit einzuschränken?
- Wissenschaftseinrichtungen und Region: Welche Wechselwirkungen gibt es, welche Bedeutung und Auswirkungen haben Transformationsprozesse?

## Donnerstag, 28. März

### Vorprogramm

10:00-12/12:30 Uhr	„Zu-Gast“-Besuche bei Institutionen in Hannover (1) TIB – Leibniz-Informationszentrum Technik und Naturwissenschaften und Universitätsbibliothek (2) Wissenschaftliche Kommission Niedersachsen (3) VolkswagenStiftung (4) Clinical Research Center Hannover & Hannover Unified Biobank (5) HIS-HE – Institut für Hochschulentwicklung (6) Campus Entwicklung Garbsen (Dieser „Zu-Gast“-Besuch ist abgesagt.)	Jeweils vor Ort (kostenpflichtiges Angebot, Teilnahmegebühr 10 €)
11:30-13:00 Uhr	Fortbildungsworkshop- Dieser Workshop ist abgesagt Kollegiale Beratung in Lehre und Organisationsentwicklung Dr. Sabina Fleitmann (Profil – Beratung-Management-Bildung für Hochschulen und Verbände, Bonn)	Raum C007, Gebäude 4201 (kostenpflichtiges Angebot, Teilnahmegebühr 10 €)
13:00-14:00 Uhr	Mittagssnack	Großes/kleines Foyer, Gebäude 4201

### Für Mitglieder

ab 13:30 Uhr	Begrüßung der neuen Mitglieder durch den Vorstand	Großes/kleines Foyer, Gebäude 4201
14:00-15:00 Uhr	Mitgliederversammlung des Netzwerkes	C050 (Hörsaal), Gebäude 4201
15:00-15:30 Uhr	Kaffeepause (mit Postern der Regionalgruppen und Arbeitskreise)	Großes/kleines Foyer, Gebäude 4201

### Tagung

15:30 -16:00 Uhr	Start der Tagung Begrüßung durch den Präsidenten der Universität Hannover, Prof Dr. Volker Epping, und den Vorstand sowie Organisatorisches (AK JT)	C050 (Hörsaal), Gebäude 4201
16:00-16:30 Uhr	Impulsvortrag System- und Organisationsdynamik als Herausforderung für (die Freiheit von) Forschung und Lehre? Prof. Dr. Michael Hölscher (Lehrstuhl für Hochschul- und Wissenschaftsmanagement, Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften, Speyer)	C050 (Hörsaal), Gebäude 4201
17:00-18:45 Uhr	Parallele Sessions – Workshops und Vorträge zum Tagungsthema (1) Publikumsoffene Diskussion: Wissenschaft zwischen Verwaltung und Management? (2) Workshop: Führen von Teams in Transformationsprozessen (3) Vortrag mit Diskussion: Grundlagen des Befristungsrechts in der Wissenschaft (4) Impulsvortrag mit Workshopdiskussion: Frauen finden – Frauen halten: Transformation als Chance - Diese Session ist abgesagt. (5) Vortrag mit Diskussion: Die Transformation von außeruniversitären Forschungseinrichtungen am Beispiel von Instituten der Leibniz-Gemeinschaft (6) Interview mit optionaler Beteiligung des Publikums: Die Niedersächsische Technische Hochschule (NTH) – Ein Wagnis zur Veränderung der Hochschulstruktur in Niedersachsen (7) Sponsoren-/Partnerpräsentation mit Diskussion durch Elsevier: Gesteigertes Drittmittelaufkommen und bessere Ranking-Platzierungen – Fallstudien für ein zahlenbasiertes und „smarteres“ Qualitätsmanagement für die Forschung (8) Workshop: Kollegiale Beratung für	Gebäude 4201, Raum siehe Programmdetails

---

Wissenschaftsmanager(innen)  
(9) Workshop: Impulse aufnehmen & Veränderungen gestalten  
mit agilen Methoden

---

ab 19 Uhr                      Gemeinsamer Abend                      Großes/kleines Foyer, Gebäude  
mit anregenden Gesprächen, Getränken, kleinem Buffet sowie                      4201  
einem „Fuck-up-Café“ und der Möglichkeit zum Kennenlernen der  
Sponsoren & Tagungspartner

## Freitag, 29. März 2019

---

09:00 - 09:15 Uhr                      Begrüßung und Orga für den Tag                      Großes Foyer, Gebäude 4201

---

09:15 - 11:15 Uhr                      Parallele Sessions - Workshops und Vorträge zum Tagungsthema                      Gebäude 4201, Raum siehe  
(1) Workshop: Regionalgruppenarbeit im Netzwerk                      Programmdetails  
Wissenschaftsmanagement  
(2) Spaziergang durch den Großen Garten [Angebot mit  
Zusatzkosten]: Walk to Talk zur Jahrestagung  
(3) Vortrag mit Diskussion: Dieser Vortrag ist abgesagt: Wann, wie  
und zu welchem Zweck werden neue staatliche Hochschulen  
gegründet?  
(4) Workshop: Strategie/n und interne Forschungsförderprogramme:  
Möglichkeiten und Grenzen eines Steuerungsinstrumentes  
(5) Workshop: Personalentwicklung für  
Wissenschaftsmanager(innen)  
(6) Vortrag/Erfahrungsbericht mit Diskussion: Wie rettet man gute  
Leute über auslaufende Projekte hinaus?  
(7) Kleines World-Café: Wettbewerbspositionierung bei privaten  
Hochschulen  
(8) Workshop: Kollaborative Wissensentwicklung –  
Transformationspotenzial und Stolpersteine in regionalen  
Kooperationen

---

11:15-11:45 Uhr                      Kaffeepause                      Großes/kleines Foyer, Gebäude 4201

---

11:45-12:45 Uhr                      Podiumsdiskussion: Was kommt nach dem Projekt?  
Organisationsentwicklung an Hochschulen zwischen  
Förderprogrammen und Grundfinanzierung  
Gäste auf dem Podium:  
Dr. Stefan Niermann, Referatsleiter Niedersächsisches Ministerium  
für Wissenschaft und Kultur, Hannover  
Dr. Frank Ziegele, Geschäftsführer des Centrums für  
Hochschulentwicklung CHE, Gütersloh  
Dr. Rainer Heuer, Hauptberuflicher Vizepräsident der Hochschule  
für Bildende Künste Braunschweig  
Dr. Anita Dame, Leiterin des Centers for Research Strategy der  
Freien Universität Berlin  
Moderatorin: Dr. Anne Schreiter (German Scholars Organization,  
Berlin)

---

12:45-13:00 Uhr                      Verabschiedung durch den Vorstand und den AK Jahrestagung                      Großes Foyer, Gebäude 4201

---

13:00-13:30 Uhr                      Mittagssnack                      Großes/kleines Foyer, Gebäude 4201

---

13:30-15:00 Uhr                      Treffen der Fakultätsgeschäftsführer(innen)  
Pilotveranstaltung, die sich speziell an                      Raum C007, Gebäude 4201

---

Fakultätsgeschäftsführer(innen) und Personen in vergleichbaren  
Positionen richtet

---

13:30-15:00 Uhr

Treffen der Arbeitskreise  
Vorhaben und Sichtbarkeit für das Netzwerk  
Wissenschaftsmanagement

Raum B053, Gebäude 4201

---

13:30-15:00 Uhr

Treffen der Regionalgruppensprecher(innen)  
Treffen zur Vernetzung und zum Ideenaustausch in der  
Netzwerkarbeit

Raum B063, Gebäude 4201

---

15:00 Uhr

Ende der Jahrestagung